

State of Kuwait  
Ministry of Finance



دولة الكويت  
وزارة المالية

# دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

الإصدار الثاني 2018

## الفهرس

الصفحة	الموضوع
3	المقدمة
5	الهيكل التنظيمي
6	اجراء ( 1 ) قاعدة البيانات المالية والاقتصادية لدولة الكويت في إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية
7	اجراء ( 2 ) تقارير دورية
8	اجراء ( 3 ) تقارير غير دورية اقتصادية ومالية
9	اجراء ( 4 ) موازنة المواطن
10	اجراء ( 5 ) ميزانية متوسطة المدى
11	اجراء ( 6 ) تنمية المهارات الخاصة بموظفي الإدارة

## المقدمة

تم إنشاء إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية بقرار إداري رقم (330) لسنة 2009، حيث تعمل الإدارة بالتعاون مع عدد من الإدارات بمختلف القطاعات بوزارة المالية ووزارة النفط ومؤسسة نفط الكويت والإدارة المركزية للإحصاء والبنك المركزي الكويتي بالإضافة إلى عدد من المنظمات الدولية المعنية بالتحليل الاقتصادي والمالي لإصدار التقارير التحليلية المالية الاقتصادية التي يتم التنبؤ بها من خلال قاعدة بيانات تم انشائها بإدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية مستندة على مؤشرات اقتصادية ومالية تاريخية في دولة الكويت على المدى القصير وال المدى المتوسط للاسترشاد بها عند وضع السياسات المالية وإعداد تقديرات الميزانية.

وتنقسم تخصصات الإدارة إلى عدد من الأنشطة مقسمة على النحو التالي:

### أولاً: نشاط الاقتصاد الكلي:

- 1 - مراجعة تطورات القطاع الخارجي وقطاع العقارات والقطاعات المالي بوضع التوقعات الاقتصادية الرئيسية على المدى القصير وال المدى المتوسط للاستفادة بها في وضع السياسات المالية وإعداد تقديرات الميزانية.
- 2 - فحص العلاقات بين الاقتصاد الكلي والعوامل المتغيرة.
- 3 - تحليل تأثير السياسة المالية قصيرة الأجل بفعل التطورات الاقتصادية ودراسة أسباب الاختلاف بين المنظور المالي متوسط المدى وأهدافه والميزانية المعتمدة.
- 4 - بحث وتطوير أولويات الانفاق العام بعيد المدى للمساهمة في مجال البيانات اللازمة لإعداد الخطط الخمسية للتنمية.
- 5 - تطوير وصيانة قاعدة بيانات خاصة بوزارة المالية والاستفادة من البيانات الاقتصادية التي تصدر من الجهات المهتمة بالتحليل الاقتصادي الكلي (مثل بنك الكويت المركزي والإدارة المركزية للإحصاء والبنوك التجارية والاستثمارية والمنظمات المالية الدولية).

### ثانياً: نشاط المالية العامة:

- 1 - التنبؤ بالمصروفات والإيرادات على المدى القصير وال المدى المتوسط بشكل إجمالي على مستوى الأبواب والمجموعات بالميزانية بمراعاة أثر تغير معدل التضخم وخطط التوظيف وما يصدر

من قرارات أو قوانين تؤثر على معدلات الانفاق .

2 - تقييم السياسة المالية الحالية المتبعة واقتراح سياسة بديلة لترشيد المصروفات وتنمية الإيرادات العامة على المدى المتوسط بالتنسيق مع القطاعات والإدارات المعنية.

3 - تقييم عمليات التمويل الحكومية ومقارنها بما يتوافق مع أهداف الخطة المالية وبحث آثار التغير المتوقع في الإيرادات النفطية وغير النفطية على المدى المتوسط والطويل على الانفاق الحكومي وعلى تنمية القطاع الخاص وكيفية العمل على مواجهة ذلك .

4 - إعداد نماذج خاصة بتحليل الحساسية للوقوف على الآثار المترتبة على الانفاق والوضع المالي في ظل ما قد يطرأ من بدائل أو متغيرات اقتصادية .

### ثالثاً: نشاط تحليل السياسة المالية:

1 - التنبؤ طويل الأجل لمختلف أوجه الانفاق العام .

2 - تحليل إطار العمل المالي الملائم متوسط الأجل وطويل الأجل المبني على التقديرات المتوقعة للإيرادات النفطية وغير النفطية والاحتياجات من الانفاق العام .

3 - تحديد مجموعة مناسبة من المؤشرات المالية .

4 - تحليل تطور القطاع النفطي وآثاره استناداً إلى تنبؤات وتوقعات وزارة النفط ومؤسسة البترول الكويتية .

5 - ضمان وجود اتساق بين تقديرات الميزانية والمنظور المالي متوسط المدى وعائدات الاستثمارات .

6 - تقييم مقترحات الإصلاح الضريبي بالتنسيق مع الإدارات المختصة ،

7 - تحليل السياسات المالية التي يتم تحليلها في أي من إدارات وزارة المالية .

رابعاً: إعداد تقارير دورية عن الأوضاع الاقتصادية وتطورها وبدائل السياسات المالية والتنبؤ بالمصروفات والإيرادات وأي تقارير أخرى عن نتائج أعمالها .

## الهيكل التنظيمي

### إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية





وزارة المالية  
منظمة حكومية عصرية أكثر احترافية

## دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

إجراء (1): قاعدة البيانات المالية والاقتصادية لدولة الكويت في إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية	
إعداد وتطوير قاعدة بيانات أساسية وتحديث البيانات بصورة دورية	الأهداف
مدير الإدارة وموظفي الإدارة.	مجالات المسؤولية
- تقارير البنك المركزي الكويتي. - تقارير الإدارة المركزية للإحصاء. - تقارير قطاع المحاسبة العامة. - مؤسسة نفط الكويت.	النماذج المستخدمة في تنفيذ الإجراء
- Time Series Forecast (TSF) - Final and Data Sheets - Source Data Sheets	المصطلحات المستخدمة
- تجميع البيانات وإدخالها على نظام الاكسل. - تصحيح وتقييم البيانات والمعلومات. - تحديث البيانات وفق المعلومات المتاحة.	الإجراء بالتفصيل
قرار إداري رقم (330) لسنة 2009.	المراجع
هاتف 22485149	الدعم والمساندة



وزارة المالية  
منظمة حكومية عصرية أكثر احترافية

## دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

إجراء (2): تقارير دورية	
الأهداف	إصدار تقارير دورية عن التضخم وأسواق النفط وتحليل الأداء المالي والتطورات النقدية والرقم القياسي لأسعار المستهلك.
مجالات المسؤولية	مدير الإدارة وموظفي الإدارة.
النماذج المستخدمة في تنفيذ الإجراء	- الإدارة المركزية للإحصاء. - تقارير (منظمة الدول المصدرة للنفط (IEA) - (OPEC) - وزارة النفط ومؤسسة نفط الكويت. - إدارة التوجيه والنظم. - البنك المركزي. - عدد من المواقع الإخبارية الموثوقة.
المصطلحات المستخدمة	- إيرادات عامة ومصروفات عامة والتوقعات حتى نهاية السنة المالية. - سعر صرف العملات، النمو الاقتصادي، أسعار الفائدة. - مجموعة الانفاق الرئيسية، المعدل العام، المقارنة مع دول الخليج، التضخم الأساسي. - تقرير أسواق النفط العالمية.
الإجراء بالتفصيل	- تجميع البيانات من الجهات المعنية. - دراسة البيانات وتحليلها. - إعداد وإصدار التقارير بشكل دوري بحسب طبيعة كل تقرير (شهري، ربع سنوي، سنوي).
المراجع	قرار إداري رقم (330) لسنة 2009.
الدعم والمساندة	هاتف 22485159



وزارة المالية  
منظمة حكومية عصرية أكثر احترافية

## دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

إجراء (3): تقارير غير دورية اقتصادية ومالية	
الأهداف	إصدار تقارير غير دورية اقتصادية ومالية.
مجالات المسؤولية	مدير الإدارة وموظفي الإدارة.
النماذج المستخدمة في تنفيذ الإجراء	- جميع مصادر البيانات المالية والاقتصادية الموثوق فيها محلياً وعالمياً.
المصطلحات المستخدمة	—
الإجراء بالتفصيل	- تجميع البيانات وتحليلها وإعداد التقرير.
المراجع	قرار إداري رقم (330) لسنة 2009.
الدعم والمساندة	هاتف 22485159





وزارة المالية  
منظمة حكومية عصرية أكثر احترافية

## دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

إجراء (4): موازنة المواطن	
الأهداف	اصدار موازنة المواطن
مجالات المسؤولية	مدير الإدارة والفريق المعني
النماذج المستخدمة في تنفيذ الإجراء	- قانون ربط الميزانية. - الخطة الإنمائية للدولة. - بيان وزير المالية.
المصطلحات المستخدمة	—
الإجراء بالتفصيل	- مخاطبة الإدارات المعنية. - اعداد مسودة لموازنة المواطن بعد دراسة البيانات وتحليلها وتنسيقها ثم عرضها على الوكيل المساعد لشئون الميزانية العامة. - اعداد موازنة المواطن بعد اتخاذها للشكل الذي يتوافق مع رؤية وزارة المالية. - التنسيق مع إدارة التخطيط والمتابعة للقيام بالمهام التالية: 1 - التنسيق مع إدارة الشئون المالية لإصدار موازنة المواطن في الصحف. 2 - نشر موازنة المواطن في المواقع الالكترونية، الصحف اليومية، ومواقع التواصل الاجتماعي.
المراجع	قرار إداري رقم (330) لسنة 2009.
الدعم والمساندة	هاتف: 22485157



وزارة المالية  
منظمة حكومية عصرية أكثر احترافية

## دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

إجراء (5): ميزانية متوسطة المدى	
الأهداف	إعداد تقديرات ميزانية متوسطة المدى .
مجالات المسؤولية	مدير الإدارة ورؤساء الفرق .
النماذج المستخدمة في تنفيذ الإجراء	- وثيقة الإصلاح المالي والاقتصادي . - وزارة النفط . - قاعدة البيانات المالية والاقتصادية بالإدارة .
المصطلحات المستخدمة	- ناتج محلي إجمالي غير نفطي . - عجز غير نفطي . - إجمالي المصروفات العامة .
الإجراء بالتفصيل	- ادخال عدد من المتغيرات المالية والاقتصادية في قاعدة البيانات المالية والاقتصادية بالإدارة . - تحليل مخرجات النظام لأعداد تقديرات ميزانية للسنة المالية المعنية وسنتين تأشيريتين .
المراجع	قرار إداري رقم (330) لسنة 2009 .
الدعم والمساندة	هاتف 22485159



وزارة المالية  
منظمة حكومية عصرية أكثر احترافية

## دليل إجراءات عمل إدارة الاقتصاد الكلي والسياسة المالية

إجراء (6): تنمية المهارات الخاصة بموظفي الإدارة	
الأهداف	تنمية المهارات الخاصة بموظفي الإدارة من قبل التدريب الداخلي ومركز صندوق النقد الدولي والمشاركة بدورات خارجية.
مجالات المسؤولية	مدير الإدارة وموظفي الإدارة.
النماذج المستخدمة في تنفيذ الإجراء	مذكرات ومراسلات التدريب.
المصطلحات المستخدمة	—
الإجراء بالتفصيل	<ul style="list-style-type: none"><li>- أعداد تدريب لموظفي الإدارة حول النظام المالي المعد من قبل الإدارة.</li><li>- التنسيق مع إدارة التدريب للمشاركة بالدورات والبرامج التدريبية الداخلية المختصة وبشكل خاص «مركز صندوق النقد للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط».</li><li>- التنسيق مع لجنة المهمات الرسمية بشأن المشاركة بدورات خارجية متخصصة (صندوق النقد الدولي - صندوق النقد العربي).</li></ul>
المراجع	قرار إداري رقم (330) لسنة 2009.
الدعم والمساندة	هاتف 22485149